

УДК 001.32(571) “1980/2000”

Н.А. КУПЕРШТОХ

**РОЛЬ АКАДЕМИКА В.А. КОПТЮГА В ПРИУМНОЖЕНИИ И СОХРАНЕНИИ  
НАУЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ И СИБИРИ В 1980–1990-е гг.**

канд. ист. наук,  
Институт истории СО РАН,  
г. Новосибирск  
e-mail: nataly.kuper@gmail.com

В статье рассматривается деятельность академика Валентина Афанасьевича Коптюга (1931–1997) – выдающегося ученого-химика и организатора науки. Показана его роль в организации исследований в области органической химии и подготовке научных кадров, создании новых научных учреждений в Сибирском регионе в 1980–1990-е гг., сохранении академического потенциала России и Сибири в постсоветский период.

В.А. Коптюг – белорус по национальности. В Новосибирском институте органической химии ученик академика Н.Н. Ворожцова Валентин Коптюг реализовал свои творческие планы. Он защитил докторскую диссертацию, внес существенный вклад в развитие физической, синтетической и прикладной органической химии, явился основателем научных школ в области органической химии и химической информатики. Признанием научных заслуг В.А. Коптюга стало избрание его членом Академии наук СССР/РАН, вручение престижных наград. Возглавляя Институт органической химии в 1987–1997 гг., академик В.А. Коптюг определял стратегию института, исходя из тенденций развития мировой науки. Институт начал внедрять в исследования современные физические методы, математическое моделирование, проводить эксперименты на новейшем оборудовании, стал участником международных проектов в области органической химии.

Возглавляя Сибирское отделение Академии наук СССР (Российской академии наук) в 1980–1997 гг., академик В.А. Коптюг содействовал оформлению филиалов в научные центры Сибирского отделения, расположенные в Томске, Иркутске, Красноярске, Улан-Удэ и Якутске. По его инициативе организованы новые научные центры Сибирского отделения в Омске, Кемерово и Тюмени, созданы институты с функциями научных центров в Барнауле, Чите и Кызыле. В постсоветский период академик В.А. Коптюг разработал систему мер по сохранению академического потенциала России и Сибири, которая не утратила актуальности в настоящее время.

*Ключевые слова:* академик В.А. Коптюг, Новосибирский институт органической химии им. Н.Н. Ворожцова, Сибирское отделение АН СССР/РАН, Академия наук СССР/Российская академия наук.

Академик Валентин Афанасьевич Коптюг (1931–1997) внес неопределимый вклад в обоснование роли науки в современном обществе, формирование концепции устойчивого развития природы и социума, сохранение отечественного научного потенциала в постсоветский период. Наследие В.А. Коптюга многогранно, и в рамках одной статьи не представляется возможным дать его исчерпывающий анализ. О разносторонней деятельности академика В.А. Коптюга можно узнать из литературы, представленной на сайте Отделения ГПНТБ СО РАН<sup>1</sup>.

Цель данной статьи – показать роль академика В.А. Коптюга в организации исследований в области органической химии и создании новых научных учреждений в Сибирском регионе в 1980–1990-е гг., сохранении академического потенциала России и Сибири в постсоветский период. Источниковой базой для подготовки статьи послужили статьи, доклады и письма В.А. Коптюга, материалы периодической печати и

текущего архива Президиума СО РАН, воспоминания его коллег и учеников.

В.А. Коптюг – белорус по национальности, ученик академика Н.Н. Ворожцова. После окончания факультета органической химии Московского химико-технологического института им. Д.И. Менделеева (1954 г.), аспирантуры и защиты кандидатской диссертации (1957 г.) В.А. Коптюг работал в проблемной лаборатории изотопов этого вуза вплоть до перевода в Новосибирский институт органической химии (НАОХ). Через несколько лет В.А. Коптюг защитил докторскую диссертацию «Изучение изомерных превращений ароматических соединений» (1965 г.), руководил лабораторией механизма органических реакций и отделом физической органической химии НАОХ, а затем в течение десятилетия (1987–1997 гг.) являлся директором этого института.

В.А. Коптюг внес существенный вклад в развитие физической, синтетической и прикладной органической химии, явился основателем крупных научных школ в области органической химии и химической информатики. Он обосновал новые направления исследований в органической химии, выполнил фундамен-

<sup>1</sup> Литература о жизни и деятельности В.А. Коптюга // URL: <http://prometeus.nsc.ru/koptyug/about/biblio.ssi> (дата обращения: 22.10.2013).

тальный цикл работ в области строения и реакционной способности карбокатионов. Научные достижения стали основанием для избрания ученого членом-корреспондентом (1968 г.) и действительным членом (1979 г.) Академии наук СССР. Общественным признанием научных заслуг В.А. Коптюга являются многочисленные награды и звания, полный перечень которых приведен в специальном издании [1, с. 118–119].

Для того чтобы эффективно руководить институтом, который до него возглавляли академик Н.Н. Ворожцов и член-корреспондент АН СССР В.П. Мамаев, директор В.А. Коптюг определил в свои заместители опытных сотрудников: В.М. Власова, М.М. Митасова, В.Ф. Стариченко. По воспоминаниям М.М. Митасова, Валентина Афанасьевича «отличало редкое умение решать наиболее сложные вопросы – изменение научной тематики подразделений, структуры и штатов института, перемещения или даже увольнения руководящих работников, не вызывая шумных конфликтов» [2, с. 73].

Активно изучая тенденции мировой науки, В.А. Коптюг пришел к выводу о необходимости развития новых направлений исследований. В НИОХ организованы лаборатории: экологических исследований и хроматографического анализа [3]; органических светочувствительных материалов [2, с. 77]; изучения катионидных реакций; промежуточных продуктов; терпеновых соединений. Созданы отделы: химии возобновляемого сырья (впоследствии отдел химии природных и биологически активных соединений); коммерческий (для продвижения разработок на внешний рынок). По мнению академика Н.Л. Добрецова, «В.А. Коптюг воспринял, блестяще воплотил и распространил один из основополагающих принципов Сибирского отделения – комплексность, работу на стыке наук» [4, с. 615–616.].

В.А. Коптюг модернизировал производственную и приборную базу НИОХ. В конце 1980-х гг. институт впервые получил персональные компьютеры, начал внедрять в практику химической науки математическое и компьютерное моделирование. В 1992 г. в институте был создан Центр международной научно-технической сети STN International. В дальнейшем большое внимание уделялось комплексному использованию дорогостоящего оборудования, а в исследованиях – интеграции специалистов различных направлений. Этим целям служит Центр коллективного пользования по анализу органических соединений и материалов, Аккредитованный испытательный аналитический центр, Химический сервисный центр коллективного пользования СО РАН<sup>2</sup>.

При В.А. Коптюге зародилось сотрудничество НИОХ со многими российскими и зарубежными научными центрами, которое в настоящее время имеет устойчивый характер. Институт выполнял исследования по совместным программам с учеными Италии,

Германии, Великобритании, Франции, США, ряда других стран; сотрудничал на коммерческой основе с ведущими фирмами и компаниями стран Западной Европы, Азии, Северной Америки.

В 1990-е гг., несмотря на известные проблемы с финансированием науки, численность научных кадров в НИОХ не только не уменьшилась, но даже возросла. В 1996 г. в коллективе работали 442 чел, а среди 166 научных сотрудников – академики В.А. Коптюг и Г.А. Толстиков, 22 доктора и 86 кандидатов наук<sup>3</sup>. Произошло существенное приращение специалистов высшей квалификации. Исследователи, которые защитили докторские диссертации при В.А. Коптюге, ныне являются ведущими учеными института.

Результаты НИОХ получили высокую государственную оценку. В 1990 г. В.А. Коптюг, В.А. Бархаш, В.Г. Шубин и В.Д. Штейнгарц удостоены Ленинской премии за цикл работ «Фундаментальные исследования строения и реакционной способности карбокатионов»<sup>4</sup>. В 1994 г. Л.В. Володарский, И.А. Григорьев и В.А. Резников в составе авторского коллектива стали лауреатами Государственной премии РФ за цикл исследований «Нитроксильные радикалы имидазолина». В 1995 г. С.А. Бакунов, П.А. Петухов и А.М. Чибиряев удостоены Государственной премии РФ для молодых ученых за работу «Азотсодержащие производные терпенов: новый подход и перспективы использования».

Академик В.А. Коптюг внес большой вклад в подготовку научных кадров. В 1966–1993 гг. он возглавлял кафедру органической химии Новосибирского государственного университета. Курсы его лекций «Теоретические основы органической химии», «Введение в специализацию» о соотношении органической химии и новейших технологий вызывали неизменно высокий интерес студентов и аспирантов университета. По воспоминаниям Т.Н. Герасимовой, «В.А. Коптюг был прирожденным педагогом. ... Курс, подготовленный на самом высоком научном уровне, воспринимался легко – о сложнейших явлениях говорилось предельно ясно и доступно» [2, с. 77].

В 1978–1980 гг. академик В.А. Коптюг был ректором НГУ. Он добился признания принципов интеграции с Сибирским отделением АН СССР как базовых для университета. Инициировал подготовку и подписание договора между НГУ и СО АН, в котором были прописаны совместные обязательства по обеспечению подготовки научных кадров. Ректор В.А. Коптюг внедрил передовые технологии в учебный процесс: НГУ стал одним из образцовых вузов страны в области применения ЭВМ<sup>5</sup>.

В 1980 г. академик В.А. Коптюг возглавил Сибирское отделение АН СССР. Вскоре и в Сибири, и в

<sup>2</sup> Новосибирский институт органической химии им. Н.Н. Ворожцова. Сибирское отделение Российской академии наук. Историческая справка // URL: <http://web.nioch.nsc.ru/nioch2013/index.php/tu/istoriya> (дата обращения: 22.12.2013).

<sup>3</sup> Рассчитано по данным Управления кадров Президиума СО РАН.

<sup>4</sup> Шубин В. В области карбокатионной химии // Наука в Сибири. 2006. 8 июня.

<sup>5</sup> Добрецов Н.Л. Прометей конца XX века // Наука в Сибири. 2007. 11 янв.

Москве убедились, что новый председатель СО АН – «очень самостоятельный человек, принимающий решения только после тщательного взвешивания и обсуждения всех “за” и “против”, после внимательного изучения проблемы» [2, с. 112]. В 1980-е гг. он уделил особое внимание укреплению академического потенциала регионов Сибири. Филиалы Сибирского отделения (Томский, Красноярский, Иркутский, Бурятский, Якутский) получили статус научных центров (1988 г.). На карте Сибири появились новые научные центры в Омске, Кемерово и Тюмени (1990 г.). Институты, которые выполняют в своих регионах функции научных центров, созданы в Чите (Читинский институт природных ресурсов, ныне Институт природных ресурсов, экологии и криологии, 1981 г.); Барнауле (Институт водных и экологических проблем, 1987 г.); Кызыле (Тувинский институт комплексного освоения природных ресурсов, 1995 г.).

В.А. Коптюг, решая приоритетную задачу развития фундаментальных исследований сибирского академического комплекса, постоянно искал новые механизмы использования инноваций в интересах экономики страны. Когда в первой половине 1980-х гг. Сибирское отделение предложило министерствам и ведомствам около 200 разработок, большинство предложений остались без ответа [5, с. 296–297]. Поэтому руководство СО АН взялось за создание научно-технических комплексов (НТК), включающих три звена: НИИ, хозрасчетное СКБ и опытное производство. Удачным примером НТК В.А. Коптюг считал новосибирский Институт ядерной физики с его опытом производства промышленных ускорителей [2, с. 388].

В русле этой политики прирастала сеть конструкторско-технологических организаций. В Новосибирске СКБ вычислительной техники (1981 г.) работало в кооперации с Вычислительным центром. Научно-исследовательский центр «Цеосит» (1990 г.) взаимодействовал с Институтом катализа. Инженерный центр геофизического и экологического приборостроения (1990 г.) производил необходимое оборудование для геологов и геофизиков. Во второй половине 1980-х гг. созданы СКТБ «Наука» в Красноярске, Республиканский инженерно-технический центр и СКБ электроники больших мощностей в Томске.

По инициативе академика В.А. Коптюга институты Сибирского отделения являлись участниками не только НТК, но и межотраслевых научно-технических комплексов (МНТК), которые были призваны снять ведомственные барьеры. Примером удачной деятельности являлся МНТК «Катализатор» во главе с Институтом катализа СО АН СССР. Корпорация, созданная по инициативе академика К.И. Замараева в 1985 г., обеспечила около 90 % всех внедрений в области отечественного промышленного катализа<sup>6</sup>.

Однако этих мер было явно недостаточно, чтобы ускорить инновационное развитие промышленности.

Сибирское отделение нуждалось в новой стратегии развития, в большей самостоятельности в продвижении разработок на внешний рынок. В 1988 г., во время визита генерального секретаря ЦК КПСС М.С. Горбачева в Красноярск, академик В.А. Коптюг поднял вопрос о необходимости нового витка в развитии Сибирского отделения [2, с. 388–390], а затем разработал основные направления этой стратегии, которые удалось закрепить в правительственном документе.

Постановление Совета министров СССР 1990 г. «О развитии Сибирского отделения Академии наук СССР на период до 2000 года» наметило программу развития СО АН СССР, которая опиралась на достигнутый потенциал в области фундаментальных и прикладных исследований и уникальную систему подготовки научных кадров [5, с. 527–530]. Намечалось укрепление действующих научных центров, создание новых научных центров в Омске, Кемерово и Тюмени, развитие конструкторской и опытно-производственной базы и социальной инфраструктуры Сибирского отделения.

Совет министров СССР поддержал идею создания НТК как основной структурной единицы СО АН СССР и разрешил для повышения самостоятельности крупных НИИ преобразовывать их в ассоциации (объединенные институты). Такая ассоциация могла состоять из юридически самостоятельных научных учреждений и общей управленческой инфраструктуры. Практически все СКБ, за некоторым исключением, вошли в ассоциации как конструкторско-технологические институты (КТИ). Предполагалось, что ассоциация поможет ученым адаптироваться к условиям рыночной экономики, научит привлекать дополнительное финансирование. После распада СССР именно в рамках ассоциаций удалось сохранить потенциал КТИ.

Постановление Совета министров СССР 1990 г. разрешило организовать на базе институтов, занимающих передовые позиции в мировой науке, международные исследовательские центры (МИЦ). В постсоветский период МИЦ предоставляли уникальную возможность кооперации ученых из разных стран для разработки той или иной крупной научной проблемы, сдерживали процесс массовой «утечки умов» из Сибири.

В советский период первое региональное отделение Академии наук СССР превратилось в крупнейший научный центр страны. В 1991 г. в нем работали свыше 50 тыс. чел, в том числе 11,8 тыс. научных сотрудников<sup>7</sup>. Научные центры Сибирского отделения играли активную роль в модернизационном развитии регионов. Опыт взаимодействия НГУ с академическими институтами Новосибирска был распространен и на другие регионы. Сибирское отделение не только установило взаимодействие с действующими вузами, но и способствовало организации новых университетов в крупнейших городах Сибири.

<sup>6</sup> Колесова О. Как продать рукопись: Интервью с академиком В.Н. Пармоном // Поиск. 2001. 22 июня.

<sup>7</sup> Рассчитано по данным Управления кадров Президиума СО РАН.

С начала 1990-х гг. перед руководством СО РАН встала задача сохранения уникального академического комплекса. Ее решение воплотилось в формировании политики адаптации СО РАН к новым условиям. В.А. Коптюгу удалось отстоять пункт о финансировании Сибирского отделения РАН «отдельной строкой», как это было в советский период. Практические меры по реализации политики «выживания», которую начал реализовывать академик В.А. Коптюг, а продолжил академик Н.Л. Добрецов, предусматривали проведение реструктуризации сети научных учреждений, развитие интеграционных процессов, технопарковой системы, расширение связей с субъектами экономической деятельности. Предполагалось также укрепление институтов и эффективное использование имущества и земли, оптимизация кадровой политики, усиление международных связей.

Особое место в деятельности руководства Отделения заняло сотрудничество с администрациями республик, краев и областей Сибири. Региональную научно-техническую политику стали определять специальные законы, принятые в Новосибирской (1995 г.) и Иркутской (1998 г.) областях, Красноярском крае (1997 г.), других регионах Сибири. Каждый научный центр СО РАН выработал собственную стратегию «выживания» в 1990-е и последующего развития в 2000-е гг.

Эти мероприятия, реализованные в условиях стабилизирующейся экономики, дали определенные результаты. Уже в 1999 г. произошли позитивные изменения в динамике финансирования научного комплекса. Одновременно возросли поступления из внебюджетных источников – академические учреждения научились самостоятельно зарабатывать средства. Стабилизировалась кадровая ситуация – уменьшился отток научных работников, увеличилась численность аспирантов. В научных центрах возобновилось строительство жилья для молодых специалистов.

Академик В.А. Коптюг внес весомый вклад в развитие и сохранение отечественной науки как вице-президент АН СССР/РАН. В годы перестройки он присоединился к ученым, считавшим, что Российской Федерации необходимо иметь собственную Академию наук, для которой «вопросы единой научно-технической политики РСФСР были бы главным, а не побочным делом» [2, с. 418]. В январе 1990 г. В.А. Коптюг возглавил Учредительный комитет Академии наук РСФСР и приступил вместе с коллегами к разработке ее концепции. Однако в марте 1991 г. эта работа была прервана постановлением «Об организационном комитете и практических мерах по созданию Российской академии наук», которое принял Президиум Верховного Совета РСФСР во главе с Б.Н. Ельциным. Председателем-организатором РАН был назначен академик Ю.С. Осипов [2, с. 116].

В октябре 1991 г. на Общем собрании АН СССР было принято решение о возвращении Академии наук СССР ее исторического названия «Российская академия наук» (РАН), переходе под юрисдикцию РСФСР и объединении с Российской академией наук, создава-

емой в соответствии с решениями Верховного Совета и Правительства РСФСР. Академик В.А. Коптюг был одним из авторов проекта первого Устава РАН.

После распада СССР радикальные реформаторы поставили под сомнение само существование РАН. Академик В.А. Коптюг в одном из выступлений вскрыл истинную подоплеку настроений реформаторов, осознающих, что «единое научное сообщество – это огромная интеллектуальная сила, которая будет препятствовать навязыванию России статуса развивающейся страны» [6, с. 89]. Выступая на Общем собрании РАН в октябре 1996 г., он с горечью говорил, что «в стране сложилась опасная практика, когда власть пренебрегает мнением отечественных ученых и предпочитает полагаться на мнение зарубежных экспертов и политиков. Неудивительно, что многие из навязанных нашей стране решений чужды ее интересам»<sup>8</sup>.

Академик В.А. Коптюг, государственный по своим убеждениям, подчеркивал необходимость использования потенциала РАН для разработки национальной стратегии развития, основанной на национальных интересах и социальных приоритетах. Последним документом, который он подписал 9 января 1997 г., были предложения СО РАН «О неотложных мерах по сохранению отечественной науки», подготовленные к предстоящему заседанию Правительства России [5, с. 378–382].

Творческое наследие академика Коптюга еще предстоит оценить потомкам. Пока сделаны первые шаги в анализе его деятельности по сохранению научного потенциала России и Сибири в 1990-е гг. Главный вывод, который можно сделать, изучая работы В.А. Коптюга, заключается в следующем. Наука – мощный интеллектуальный ресурс общества, необходимый для успешного развития страны. Развитие фундаментальной науки нуждается в государственной поддержке. Последствия необдуманных и радикальных реформ в сфере науки могут иметь разрушительный характер не только для ученых, но и для всего общества.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Российская академия наук. Сибирское отделение. Персональный состав. Новосибирск, 2007.
2. Эпоха Коптюга. Новосибирск, 2001.
3. Новосибирский институт органической химии им. Н.Н. Ворожцова. Сибирское отделение Российской академии наук. Новосибирск, 2003.
4. Добрецов Н.Л. Яркий ученый и патриот: К 70-летию со дня рождения академика В.А. Коптюга // Вестник Российской академии наук. 2001. Т. 71, № 7. С. 615–628.
5. Российская академия наук. Сибирское отделение. Стратегия лидеров. Новосибирск, 2007.
6. Коптюг В.А. Наука спасет человечество. Новосибирск, 1997.

Статья поступила  
в редакцию 21.12.2013

<sup>8</sup> Перестройка академической науки – это не одномоментный процесс: Выдержки из выступлений академика В.А. Коптюга / подг. Н.А. Притвиц // Наука в Сибири. 2006. 8 июня.