
330.15+338.27

: , 2018, 3 (99), . 144–170

• • , • • , • •

2030 .–

» , « » « « » « -
» (). « -
» « » « -
» ; « -
» ; ; -
» ; ; -

2030 .

» (),

« - -

(),

[8].

« », « », « » « ».

« »,

« »

« »

« « »

:

, 2018, 3 (99)

145

2017 .

« »

« — , ».

-

,

«

»

.

-

, ,

,

-

,

.

-

-

«

»

«

»

«

»,

,

-

—

.

-

-

[3].

«

-

»,

-

[11]

-

-

,

-

-

.

,

,

.

-

-

-

·

·



;

-

-

-

;



-

;



-

·

-

-

1.

-

-

[7].

-

-

1

,

50%

[7].

• [9; 10];

• [2].

[8].

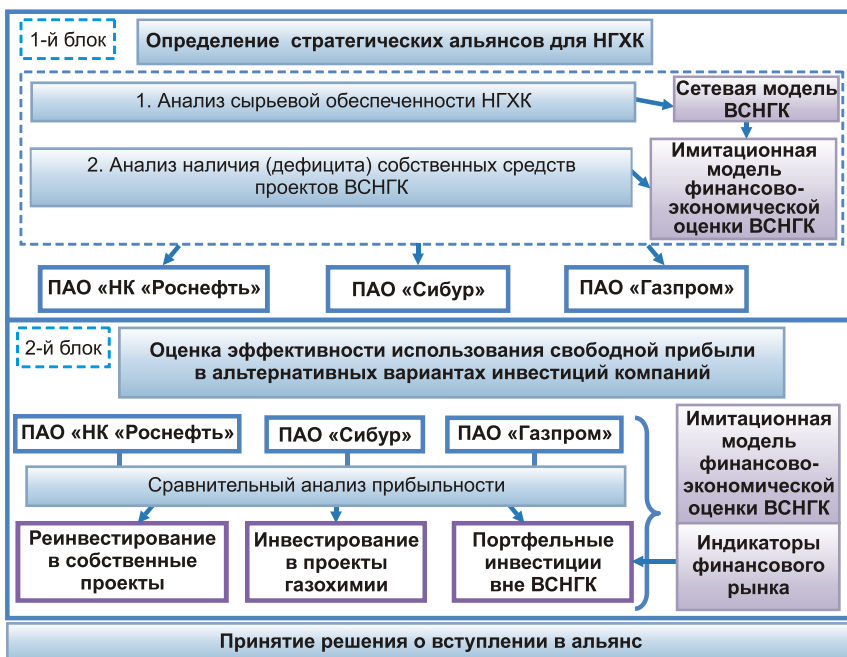
()

[4].

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

[1].

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-



. 1.



-

-



;

-

-

.

,

-

-

-

-

.

-

.

-

,

.

,

,

.

-



-

-



;

-

-

-

.

-

-

(. . . 1).

1.

-

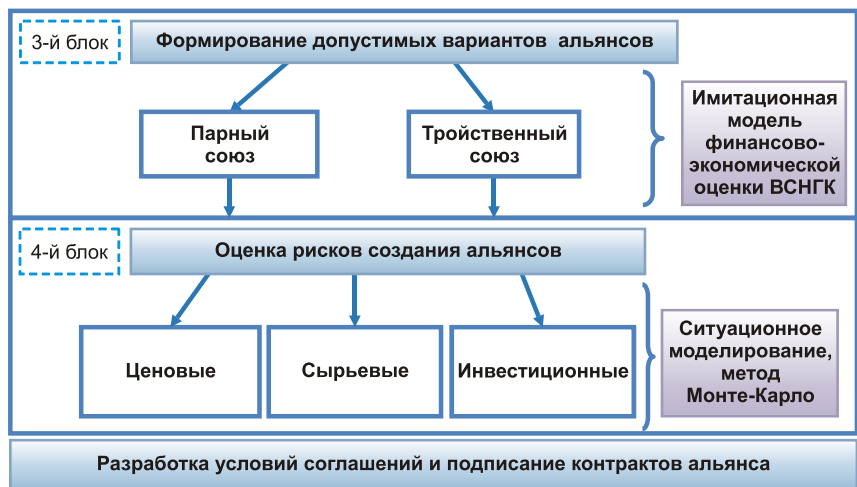
:)

-

;)

2.

3.



. 2.

()

•

;

•

-

-

-

;

•

-

,

,

-

.

-

«

»

-

-

«

», «

»

«

»

-

()

-

-

.

«

», «

»

«

»

-

-

,

,

-

.

-

-

,

-

« » -
 CNPC 2014 .
 2013 . -
 « » « »
 -
 . -
 ,
 60 . ,
 ,
 , -
 . 2,6
 1,5 ,
 2.
 . -
 14 , , -9,5 3,
 « », -
 . -
 () -
 . -
 . -
 .
 2017–2030 .

2 .: « » « » -
 . – URL: <https://www.sibur.ru/press-enter/news/SIBURiGazpromzaklyuchilipredvaritelnydogovorpostavkietananaAmurskiyGKHK/> .
 3 .: « » -
 Sinopec. – URL: <http://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/04/01/635992-sibur> .

			(-
)		
- 80,1	, 91	. 4,	-
	.5		-
			,
			,
			1 ,
		5 .	-
			,
			,
			,
			-
			-
2018–2023 .			,
33,6			-
			-
14,4			
«			2019–2023 .
»			
4		70	/
5		387	/1000

, 2018–2023 . -
 , . . .
 (« »)
 : « », «
 » « ».
 « « »
 « »
 :
 . « »
 14,4 . , ,
 ,
 36,3 . -
 24,4 . . ,
 2,52 ./ .,
 (.). , « -
 » .
 « »
 (-
 « « »

		-
	14,42	14,42
	36,34	24,45
	2,52	1,70
« « » , %	67	100

)

« » , « »

« » ,

14,4 . «

»

24,4 . , , - 1,7 ./ .

« » 67%

(36,4 .).

« ».

—

« » — ,

« »

« » « »

— . « » , -
« » , -
, ().
« »
.
« » - « ».
—
I: « ».
, -
() « -
» « »
.
2:
— , ,
« ».

« » -
-
« » -
: « » -
« » -
. -
, -
« » 6. -
, « » -
« » « » -
, -
« » 7% -
, « » -
« » -
« » -
, « » -
. -
. -
- -
. -

6
-490 . / .

. . . , . . . , . . .
 — (1000) .
 , 30%
 1,73 ./ .,
 « « », .
 « » .
 « » ,
 « »
 .
 « » — « » — « »
 .
 —
 .
 —
 « » ,

➤

«

»

;

-

-

-

,

-

-

-

,

-

-

.

-

-

()

2030 .

-

-

-

-

-

-

-

-

-

. . . , . . . , . . .
 , -
 . -
 « » , « » « » -
 , -
 , -
 « » - « » - « » . -
 « » . -
 . -
 , -
 « » -
 . -
 , -
 -
 « » . -
 , -
 7% « » . « » -
 -
 « » . -
 2,52 ./ . , -
 - 1,71 ./ . -
 « » 67% -
 « » -
 .

XI.174 (XI.172 (XI.172.1.1)
 XI.174.1.3)

-
1. ... -
 2. ... // :
 3. ... - 2003. - 7-8. - 13-14. -
 4. ... // . - 2016. - 11-1 (76-1). - 435-437.
 5. ... - 2007. - 3. - 67-91. -
 6. ... // . - 2012. - 13, 11. - 62-66.
 7. ... - 2012. - 319 .
 8. ... - 2011. - 6 (2). - 71-75. //
 9. ... - 2000. - 5-6. - 50-55.
 10. ... // . - 2009. - 8. - 16-21.
 11. *Elmuti D., Kathawala Y.* An overview of strategic alliances // *Management Decision*. - MCB University Press, 2001. - No. 39/3. - P. 205-217.
 12. *Suen W.W.* Non-Cooperation: The Dark Side of Strategic Alliances. - London: Palgrave Macmillan, 2005. - 212 p.

(,) - . -

(630090, , 17, e-mail: lenochka_grechina@mail.ru).

(630090, , 17, e-mail: pliaskina@ieie.nsc.ru; pliaskina@hotmail.com);

(630090, , 17, e-mail: kharit@ieie.nsc.ru; vikanik2@gmail.com).

DOI: 10.15372/REG20180308

Region: Economics & Sociology, 2018, No. 3 (99), p. 144–170

E.O. Grechina, N.I. Pliaskina, V.N. Kharitonova

ESTABLISHING CONDITIONS FOR A STRATEGIC ALLIANCE OF RAW MATERIALS COMPANIES TO IMPLEMENT GAS CHEMICAL CLUSTER PROJECTS IN THE RUSSIAN EAST

The key task of the State plan for the Development of Gas and Petrochemical Industry in Russia for the Period up to 2030 (Plan-2030) is the search for constructive forms to coordinate the strategic interests of extracting companies in new oil and gas provinces of the Russian East with the interests of participants in the projects aimed at creating the East Siberian and Far Eastern gas/petrochemical clusters. The article assesses strategic interests of Gazprom PJSC, Sibur PJSC and Rosneft Oil Company PJSC by analyzing their corporate strategies. We propose a methodical approach to designing a scheme for the formation of various strategic alliances among companies with the network and imitation models of the investment program of the East

Siberian Oil and Gas Complex megaproject. The article carries out a scenario analysis to test the efficiency and risks related to consolidating free profits from extractive industries used to create gas chemical clusters. Through the example of the project for the Amur gas chemical complex, we estimate possible risks of Sibur allying with Gazprom and Rosneft extracting companies.

Keywords: East Siberian Oil and Gas Complex megaproject; strategic alliance; network and simulation models; project financing; alternative scenarios

The publication is prepared within the priorities XI.172 (project No. XI.172.1.1) and XI.174 (project No. XI.174.1.3) according to the research plan of the IEIE SB RAS

References

1. Arakelyan, A.M. (2006). Upravlenie investitsionnoy deyatel'nostyu v strategicheskom alyanse: Avtoreferat ... dissertatsii doktora ekonomicheskikh nauk [Management of Investment Activity in a Strategic Alliance: Author's abstract for the Doctor of Economics Thesis]. Moscow, State University of Management Publ., 12.
2. Buryak, V. (2003). Rynok polimerov v Aziatsko-Tikhoookeanskom regione [Polymer market in Asia-Pacific]. Plastik: industriya pererabotki plastmass [PLASTIKS: Plastics Processing Industry], 7-8, 13–14.
3. Vasilenkova, N.V. & E.G. Perepechkina. (2016). Strategicheskiy alyans kak model partnerskikh otnosheniy [Strategic alliance as a model of partnership]. Ekonomika i predprinimatel'stvo [Journal of Economy and Entrepreneurship], 11-1 (76-1), 435–437.
4. Kibalov, E.B. & A.A. Kin. (2007). Problema ucheta faktora neopredelennosti pri otsenke ozhidaemoy effektivnosti krupnomasshtabnykh investitsionnykh proektov [Assessing regional large-scale transportation projects: a factor of indeterminacy]. Region: ekonomika i sotsiologiya [Region: Economics and Sociology], 3, 67–91.
5. Kuznetsova, S.Yu. (2012). Strategicheskie alyansy kompaniy i setevoy kharakter rynochnykh otnosheniy [Strategic alliances of companies and network character of market relations]. Rossiyskoe predprinimatel'stvo [Russian Journal of Entrepreneurship], Vol. 13, No. 11, 62–66.
6. Markova, V.D. & S.A. Kuznetsova. (2012). Strategicheskiy menedzhment: ponyatiya, kontseptsii, instrumenty prinyatiya resheniy. Spravochnoe posobie [Strategic Management: Notions, Concepts, Tools of Decision-Making. Reference book]. Moscow, INFRA-M Publ., 319.
7. Kutsenko, A.V. (2011). Sovremennye formy strategicheskogo vzaimodeystviya – sliyaniya i pogloshcheniya i sozdanie strategicheskikh alyansov na primere neftegazovoy otrasli [Contemporary forms of strategic interaction – mergers and acquisitions and creating strategic alliances by the example of the oil and gas industry]. Rossiyskoe predprinimatel'stvo [Russian Journal of Entrepreneurship], 6 (2), 71–75.

8. *Popov, S. & I. Popovkin.* (2000). Strategicheskie alyansy – doroga v budushchee [Strategic Alliances Are a Way Forward]. *Neft Rossii [Oil of Russia]*, 5-6, 50–55.

9. *Trufkin, A.S.* (2009). Alyans kompaniy – eto kogda vyigryvayut vse. Risk v strategicheskikh alyansakh [The risk in strategic alliances of companies]. *Rossiyskoe predprinimatelstvo [Russian Journal of Entrepreneurship]*, 8, 16–21.

10. *Chekhovskaya, I.A. & A.V. Zenin.* (2014). Klassifikatsiya i analiz riskov v usloviyakh formirovaniya i effektivnogo funktsionirovaniya strategicheskikh alyansov [Classification and analysis of risk in the formation and effective functioning of strategic alliances]. *Izvestiya VolgGTU. Seriya: Aktualnye problemy reformirovaniya rossiyskoy ekonomiki (teoriya, praktika, perspektiva) [Izvestia VSTU. Series: Actual problems of Russian economy reforming (theory, practice, perspective)]*, Iss. 19, No. 11 (138), 58–63.

11. *Elmuti, D. & Y. Kathawala.* (2001). An overview of strategic alliances. *Management Decision*. MCB University Press, 39/3, 205–217.

12. *Suen, W.W.* (2005). *Non-Cooperation. The Dark Side of Strategic Alliances*, London, Palgrave Macmillan, 212.

Information about the authors

Grechina, Elena Olegovna (Novosibirsk, Russia) – Engineer at the Institute of Economics and Industrial Engineering, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (17, Ac. Lavrentiev av., Novosibirsk, 630090, Russia, e-mail: lenochka_grechina@mail.ru).

Pliaskina, Nina Ilyinichna (Novosibirsk, Russia) – Doctor of Sciences (Economics), Leading Researcher at the Institute of Economics and Industrial Engineering, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (17, Ac. Lavrentiev av., Novosibirsk, 630090, Russia, e-mail: pliaskina@ieie.nsc.ru; pliaskina@hotmail.com); Associate Professor at Novosibirsk National Research State University (2, Pirogov st., Novosibirsk, 630090, Russia).

Kharitonova, Viktoriya Nikitichna (Novosibirsk, Russia) – Candidate of Sciences (Economics), Leading Researcher at the Institute of Economics and Industrial Engineering, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (17, Ac. Lavrentiev av., Novosibirsk, 630090, Russia, e-mail: kharit@ieie.nsc.ru; vikanik2@gmail.com).

09.07.2018 .

© , 2018