

УДК 338.24.01

## **ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**М.Ф. Тяпкина, Е.А. Ильина**

Иркутская государственная сельскохозяйственная академия  
E-mail: mft74@mail.ru, ermilova1771@rambler.ru

В статье представлена сравнительная характеристика трактовки дефиниции «финансовый потенциал», а также авторский подход к интерпретации данного термина. На основе данного определения предложен системный подход к управлению финансовым потенциалом предприятия, учитывающий внутренние (состояние структуры капитала предприятия, качество регулирования существующими активами, уровень дебиторской и кредиторской задолженности, уровень финансовой устойчивости, государственная финансовая поддержка, уровень финансовых резервов, качество принятия управленческих решений, дивидендная политика) и внешние (наличие доступных и дешевых ресурсов, природные условия, инфляция, налоговая политика, инвестиционный климат региона) факторы, на него влияющие. Отдельное внимание уделяется источникам формирования информационных ресурсов для управления финансовым потенциалом предприятия, среди которых бухгалтерская отчетность, статистическая финансово-хозяйственная информация, информация учреждений банковской системы, прочая. Кроме того подробно рассмотрены этапы системного подхода к управлению финансовым потенциалом предприятия: диагностика финансовых показателей предприятия, оценка структурной динамики финансовых показателей, мониторинг финансовых показателей деятельности предприятия.

*Ключевые слова:* финансовый потенциал предприятия, системный подход к управлению.

## **APPROACH TO THE MANAGEMENT OF FINANCIAL POTENTIAL OF THE ENTERPRISE**

**M.F. Tyapkina, E.A. Ilyina**

Irkutsk State Agricultural Academy  
E-mail: mft74@mail.ru, ermilova1771@rambler.ru

The article presents a comparative characteristic interpretations definition «financial capacity», as well as the author's approach to the interpretation of the term. Based on this definition, a systematic approach to the management of financial potential of the enterprise, taking into account the internal (state capital structure of the enterprise, the quality of management of existing assets, the level of accounts receivable and payable, the level of financial stability, public financial support, the level of financial reserves, the quality of management decision-making, dividend policy) and external (for available and cheap resources, natural conditions, inflation, fiscal policy, investment climate in the region) factors is proposed. Special attention is paid to the formation of sources of information resources for the management of the financial potential of the enterprise, including accounting, financial and economic statistical information, information institutions of the banking system, other. Also the stages of a systems approach to the management of financial potential of the enterprise: diagnostics enterprise financial performance, evaluation of structural dynamics of financial indicators, monitoring financial performance of the company was discussed in article in detail.

*Key words:* financial capacity of the enterprise, system approach to management.

Конкуренция выдвинула одну из актуальных проблем в экономике предприятия – задачу интенсивного и комплексного использования имеющихся финансовых ресурсов в рамках стратегического управления. Одним из важных элементов финансовой стратегии предприятий является финансовый потенциал. В этой связи решение данной проблемы напрямую связано с совершенствованием управления финансовым потенциалом предприятия, выбором оптимальных методов его анализа и диагностики, которые позволят оперативно определять внутренние возможности и слабости хозяйствующего субъекта, обнаруживать скрытые резервы в целях повышения эффективности ее деятельности.

В научной литературе до настоящего времени не выработан единый подход к трактовке дефиниции «финансовый потенциал предприятия», в таблице представлены существующие определения разных авторов.

#### Подходы к определению понятия «финансовый потенциал»

Авторы	Определение
Финансовый потенциал – это ...	
Фомин П.А., Старовойтов М.К.	отношения, возникающие на предприятии по поводу достижения максимально возможного финансового результата [16]
Давыдова Л.В., Соколова Н.Н.	максимально возможный объем финансовых ресурсов, который рационально сформирован и эффективно используется для получения доходов и обеспечения его устойчивого развития [13]
Толстых Т.Н., Уланова Е.М.	обеспеченность финансовыми ресурсами, необходимыми для нормального функционирования предприятия, целесообразность их размещения и эффективность использования [8, с. 19]
Сташно Н.Д.	совокупность финансовых ресурсов, которые принимают участие в производственно-хозяйственной деятельности и характеризуются возможностью их привлечения для финансирования будущей деятельности и определения стратегической направленности предприятия [6, с. 123]
Сорокина Н.А.	итоговая финансовая характеристика деятельности организации и одновременно стартовая оценка возможностей организации в ближайшем будущем [14]
Салихова Я.Ю.	совокупность финансовых активов фирмы, а также ее финансовых обязательств в отношении других субъектов бизнеса [7, с. 7]
Мерзликина Г.С., Шаховская Л.С.	потенциальные финансовые показатели производства (прибыльности, ликвидности, платежеспособности), потенциальные инвестиционные возможности [13]
Кайгородов А.Г., Хомякова А.А.	максимально возможная стоимость всех ресурсов предприятия, при условии их функционирования в рамках определенной организационной структуры [5, с. 26]
Агеев А.И., Кудешова С.Г., Куроедов Б.В.	способность предприятия получать денежный капитал и управлять им (уровень финансовой устойчивости и зависимости, возможность привлечения внешних финансовых ресурсов) [1, с. 63]
Салтанов В.С.	совокупность имеющихся финансовых ресурсов компании, возможности привлечения дополнительных ресурсов и эффективной системы управления ими, использование которых приведет к максимизации финансовых результатов организации [13]
Кунцевич В.О.	совокупность имеющихся финансовых ресурсов, возможность системы по их привлечению и эффективному управлению для достижения тактических и стратегической целей [6, с. 123]

Большинство авторов, исследующих финансовый потенциал на уровне предприятий, считают, что это комплексное явление и его следует характеризовать системой показателей, отражающих наличие и размещение средств, реальные и потенциальные финансовые возможности. При этом финансовый потенциал хозяйствующих субъектов чаще оценивается через характеристики финансового состояния: обеспеченность финансовыми средствами, получение прибыли и уровень финансовой устойчивости [11].

По нашему мнению, под финансовым потенциалом следует понимать систему экономических отношений, возникающих между хозяйствующими субъектами на макро- и микроуровнях по поводу получения максимально возможного финансового результата, который может быть получен при наиболее эффективном использовании финансовых ресурсов посредством диагностики, определения структурной динамики и мониторинге основных финансовых показателей деятельности предприятия.

Тенденция к увеличению финансовых проблем и внутренних противоречий в управлении финансовой деятельностью предприятия, сложность и недостаточная четкость проблем на фоне усиливающейся динамичности факторов внешней и внутренней среды, комплексность проблем, проявляющаяся в единстве экономических, социальных, психологических, управленческих и других аспектов, обуславливает необходимость применения системного подхода к управлению финансовым потенциалом предприятия (рис. 1).

Достижение цели и решение основных задач при системном подходе к управлению финансовым потенциалом предприятия возможно через достоверную информацию. Источники формирования необходимых информационных ресурсов представлены на рис. 2.

База данных должна охватывать все аспекты финансовой деятельности предприятия (см. рис. 2).

Бухгалтерская отчетность предприятия является наиболее информативным и надежным источником информации, характеризующим имущественное и финансовое положение. Состав и структура предоставляемой информации периодически меняются, однако основные ее элементы неизменны. С помощью данных бухгалтерской отчетности формируется достаточно объективное представление о состоянии финансового потенциала предприятия.

Статистическая финансово-хозяйственная информация представляет собой сведения, публикуемые статистическими органами. Данный источник формирует информацию о финансовом состоянии предприятий-конкурентов, на основе которой принимаются стратегические решения по управлению финансовым потенциалом предприятия.

Информация учреждений банковской системы включает информацию о состоянии расчетно-платежной дисциплины, а также сведения о порядке предоставления кредитных ресурсов и условиях их обеспечения. Это позволяет определить значение заемных финансовых ресурсов в деятельности предприятия и их влияние на финансовый потенциал.

Прочая информация включает нормативно-правовые акты, касающиеся различных аспектов управления финансовым потенциалом предприятия.

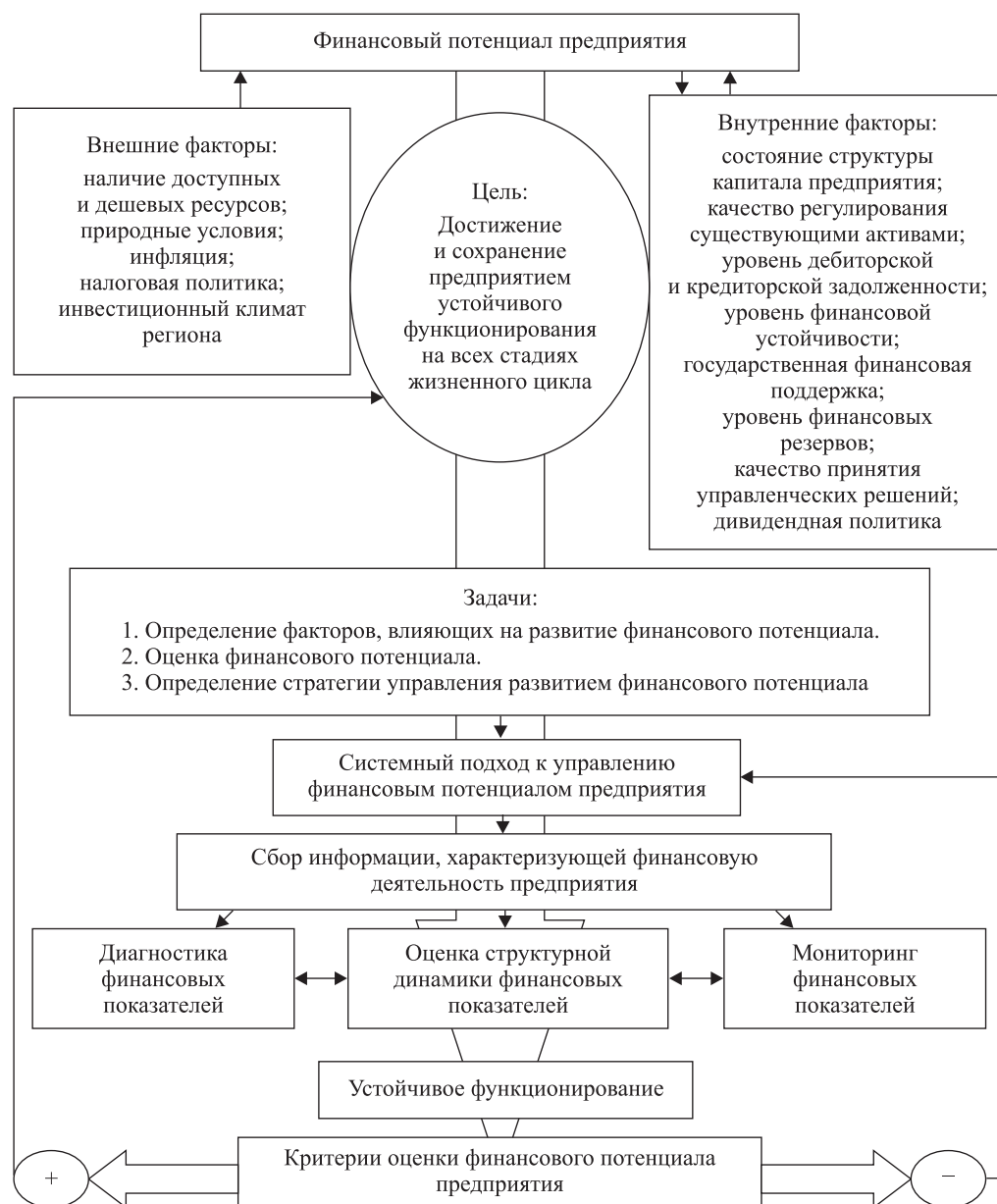


Рис. 1. Место системного подхода в управлении финансовым потенциалом предприятия

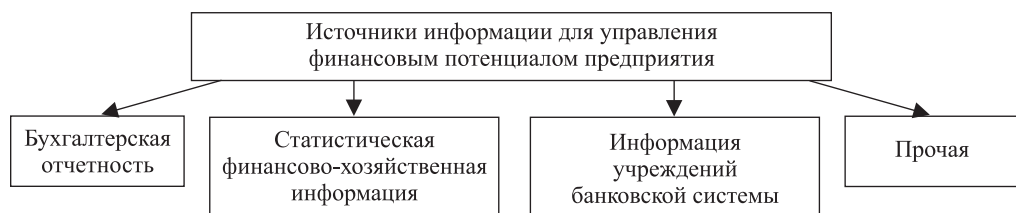


Рис. 2. Источники формирования информационных ресурсов для управления финансовым потенциалом предприятия

Системный подход к управлению финансовым потенциалом предприятия состоит из трех взаимосвязанных этапов.

Первый этап «Диагностика финансовых показателей» представляет собой установление и изучение признаков, определяющих развитие финансового потенциала и возможное предотвращение нежелательных отклонений от его развития. Выполнение данного этапа обусловлено необходимостью анализа состояния финансовой деятельности предприятия для оперативной корректировки с целью достижения поставленных стратегических целей по накоплению финансового потенциала. На данном этапе важны не столько текущие значения показателей финансовой деятельности, сколько тенденции их изменения за определенный промежуток времени. При этом следует анализировать как тенденцию изменений между последующими и предыдущими значениями показателей, так и тенденцию изменений показателей «до» и «после» принятия решений.

Второй этап «Оценка структурной динамики финансовых показателей» является неотъемлемой составной частью системного подхода к управлению финансовым потенциалом предприятия, выполнение которого позволяет своевременно вносить коррективы в структуру финансового потенциала для достижения поставленной цели. В рамках данного этапа, выявленные на первом этапе отклонения финансовых показателей анализируются и выделяются финансовые показатели, по которым наблюдаются «критические» отклонения от установленных целевых нормативов. По каждому «критическому» отклонению определяются причины, их вызвавшие.

Третий этап «Мониторинг финансовых показателей» является одним из основных составляющих системного подхода к управлению финансовым потенциалом предприятия, который позволяет определить вероятность достижения поставленных стратегических целей. Мониторинг финансовых показателей, с одной стороны, обеспечивает функциональную полноту, достоверность и точность прогноза, а с другой – уменьшает затраты времени и средств на прогнозирование. Частота прогнозирования значения финансовых показателей зависит от целей, которые стоят перед системой мониторинга, а также от уровня полученных значений финансовых показателей. Результатом прогнозирования является графическое представление динамики прогнозируемых значений финансовых показателей. На их основании определяются критические точки, в которых тенденция изменения значений прогнозируемых финансовых показателей может изменяться под воздействием тех или иных факторов.

Таким образом, предлагаемый системный подход к управлению финансовым потенциалом предприятия, состоящий из трех взаимосвязанных этапов (диагностика финансовых показателей, оценка структурной динамики финансовых показателей, мониторинг финансовых показателей) позволяет оперативно управлять собственными и заемными, краткосрочными и долгосрочными финансовыми ресурсами предприятия, выявляя скрытые резервы, что положительно отражается на эффективности деятельности хозяйствующего субъекта.

### Литература

1. *Агеев А.И.* Составление рейтингов стратегичности компаний // Экономические стратегии. 2008. № 8. С. 62–75.
2. *Ильина Е.А.* Инвестиционная привлекательность сельскохозяйственных предприятий // Экономический анализ: теория и практика. 2013. № 1 (304). С. 19–24.
3. *Ильина Е.А.* Интегральный показатель оценки инвестиционной привлекательности агропредприятий // Экономика сельского хозяйства России. М., 2012. С. 49–55.
4. *Ильина Е.А.* Факторы, влияющие на уровень инвестиционной привлекательности предприятий // Вестник НГУЭУ. 2013. № 1. С. 105–111.
5. *Кайгородов А.Г., Хомякова А.А.* Финансовый потенциал как критерий целесообразности финансового оздоровления предприятия // Аудит и финансовый анализ. 2007. № 4. С. 25–33.
6. *Кунцевич В.О.* Понятия финансового потенциала // Актуальные проблемы экономики. 2009. № 7. С. 123–130.
7. *Салихова Я.Ю.* Конкурентный потенциал предприятия: сущность, структура, методика оценки: учеб. пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. 52 с.
8. *Толстых Т.Н., Уланова Е.М.* Проблемы оценки экономического потенциала предприятия: финансовый потенциал // Вопросы оценки. 2004. № 4. С. 18–22.
9. *Тяпкина М.Ф.* Прогнозирование развития деятельности сельхозтоваропроизводителей на основе экономического мониторинга: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. Улан-Удэ, 2004. 22 с.
10. *Тяпкина М.Ф., Монгуш Ю.Д.* Цикличность развития экономики как фактор антикризисного механизма // Вестник ИРГСХА. 2014. № 63. С. 128–135.
11. *Журова Л.И.* Финансовый потенциал экономической системы : структура и методика оценки. [Электронный ресурс] // Современные проблемы науки и образования. 2013. № 2. URL: [www.science-education.ru/108-8683](http://www.science-education.ru/108-8683)
12. *Канкиа А.Г.* Финансовый потенциал деятельности компаний. [Электронный ресурс] // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2013. № 3. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2013/03/1677>.
13. *Салтанов В.С.* Финансовая конкурентоспособность компании. [Электронный ресурс]. URL: [http://mfpa.ru/r/about/scientific/research\\_centers/competition/materials](http://mfpa.ru/r/about/scientific/research_centers/competition/materials)
14. *Сорокина Н.А.* Финансовый потенциал организации как элемент стратегического управления. [Электронный ресурс] // Электронный научный журнал «Известия» БГУЭП. 2011. № 5. URL: <http://eizvestia.isea.ru/pdf.aspx?id=9675>
15. *Тяпкина М.Ф.* Проблемы развития сельского хозяйства региона // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). 2011. № 1. С. 11. [Электронный ресурс]. URL: <http://eizvestia.isea.ru/reader/article.aspx?id=7527>
16. *Фомин П.А., Старовойтов М.К.* Особенности оценки потенциала промышленных предприятий. [Электронный ресурс]: монография. URL: [http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact\\_potential.shtml](http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact_potential.shtml).
17. *Футулуйчук С.В., Назаренко О.В.* Источники формирования финансового потенциала. [Электронный ресурс]; Донецкий нац. университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского. URL: [www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2008/Economics/25302/doc](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2008/Economics/25302/doc).

### Bibliography

1. *Ageev A.I.* Sostavlenie rejtingov strategichnosti kompanij // Jekonomicheskie strategii. 2008. № 8. P. 62–75.
2. *I'ina E.A.* Investicionnaja privlekatel'nost' sel'skhozajstvennyh predpriyatij // Jekonomicheskij analiz: teorija i praktika. 2013. № 1 (304). P. 19–24.

3. *Il'ina E.A.* Integral'nyj pokazatel' ocenki investicionnoj privlekatel'nosti agropredpriyatij // Jekonomika sel'skogo hozjajstva Rossii. M., 2012. P. 49–55.
4. *Il'ina E.A.* Faktory, vlijajushhie na uroven' investicionnoj privlekatel'nosti predpriyatij // Vestnik NGUJeU. 2013. № 1. P. 105–111.
5. *Kajgorodov A.G., Homjakova A.A.* Finansovyj potencial kak kriterij celesoobraznosti finansovogo ozdorovlenija predpriyatija // Audit i finansovyj analiz. 2007. № 4. P. 25–33.
6. *Kuncevich V.O.* Ponjatija finansovogo potenciala // Aktual'nye problemy jekonomiki. 2009. № 7. P. 123–130.
7. *Salihova Ja.Ju.* Konkurentnyj potencial predpriyatija: sushhnost', struktura, metodika ocenki: ucheb. posobie. SPb.: Izd-vo SPbGUJeF, 2011. 52 p.
8. *Tolstyh T.N., Ulanova E.M.* Problemy ocenki jekonomicheskogo potenciala predpriyatija: finansovyj potencial // Voprosy ocenki. 2004. № 4. P. 18–22.
9. *Tjapkina M.F.* Prognozirovanie razvitija dejatel'nosti sel'hoztovaroizvoditelej na osnove jekonomicheskogo monitoringa: avtoref. dis. ... kand. jekon. nauk: 08.00.05. Ulan-Udje, 2004. 22 p.
10. *Tjapkina M.F., Mongush Ju.D.* Ciklichnost' razvitija jekonomiki kak faktor anti-krizisnogo mehanizma // Vestnik IrGSHA. 2014. № 63. P. 128–135.
11. *Zhurava L.I.* Finansovyj potencial jekonomicheskoy sistemy : struktura i metodika ocenki. [Jelektronnyj resurs] // Sovremennye problemy nauki i obrazovanija. 2013. № 2. URL: [www.science-education.ru/108-8683](http://www.science-education.ru/108-8683)
12. *Kankia A.G.* Finansovyj potencial dejatel'nosti kompanij. [Jelektronnyj resurs] // Jekonomika i menedzhment innovacionnyh tehnologij. 2013. № 3. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2013/03/1677>.
13. *Saltanov V.S.* Finansovaja konkurentosposobnost' kompanii. [Jelektronnyj resurs]. URL: [http://mfpa.ru/r/about/scientific/research\\_centers/competition/materials](http://mfpa.ru/r/about/scientific/research_centers/competition/materials)
14. *Sorokina N.A.* Finansovyj potencial organizacii kak jelement strategicheskogo upravlenija. [Jelektronnyj resurs] // Jelektronnyj nauchnyj zhurnal «Izvestija» BGUJeP. 2011. № 5. URL: <http://eizvestia.isea.ru/pdf.aspx?id=9675>
15. *Tjapkina M.F.* Problemy razvitija sel'skogo hozjajstva regiona // Izvestija Irkutskoj gosudarstvennoj jekonomicheskoy akademii (Bajkal'skij gosudarstvennyj universitet jekonomiki i prava). 2011. № 1. P. 11. [Jelektronnyj resurs]. URL: <http://eizvestia.isea.ru/reader/article.aspx?id=7527>
16. *Fomin P.A., Starovojtov M.K.* Osobennosti ocenki potenciala promyshlennyh predpriyatij. [Jelektronnyj resurs]: monografija. URL: [http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact\\_potential.shtml](http://www.cfin.ru/management/manufact/manufact_potential.shtml).
17. *Futulujchuk S.V., Nazarenko O.V.* Istochniki formirovanija finansovogo potenciala. [Jelektronnyj resurs]; Doneckij nac. universitet jekonomiki i trgovli im. M. Tugan-Baranovskogo. URL: [www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2008/Economics/25302/doc/](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2008/Economics/25302/doc/)